



**Góc nhìn FPT:**

# **Chuyển đổi Số Ngành Y tế Khánh hòa Trong Kỷ nguyên Mới**

**Phan Thanh Sơn**

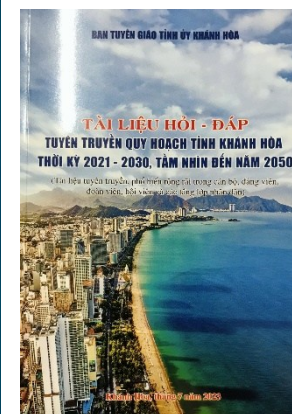
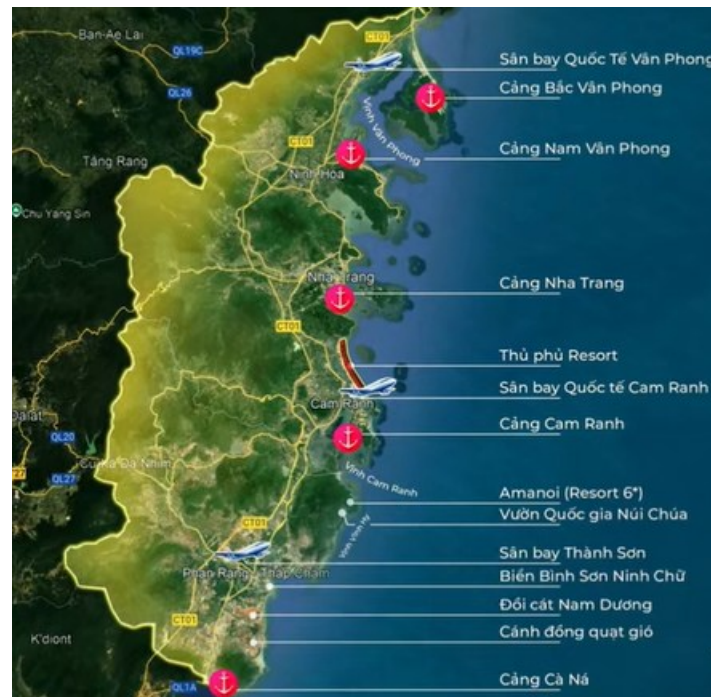
VP, CBDO

ES, FPT IS, FPT Corporation

Nha Trang, 29/5/2025



# Khánh hòa: Du Lịch – Biển (500 km)– Cảng/ Hàng không/ Logistics – Nông nghiệp – Năng lượng sạch – Giáo dục – Y Tế/ Chăm sóc sức khỏe – Giao lưu Quốc tế – Quân sự - Di sản/ Văn hóa/ Lịch sử - Thiên nhiên – Đô thị



# Nội dung

## Chuyển đổi số của chuỗi cung ứng sang mạng lưới cung ứng số

CĐS đã và đang làm thay đổi cách chúng ta tạo ra và sử dụng sản phẩm cũng như chuỗi cung ứng trong đó có ngành Y tế/ CSSK

## Các bài học CĐS thành công

Các mô hình và bài học thành công trong và ngoài nước cho Khánh hòa

## Đề xuất Chiến lược và Cam kết đồng hành

Với kinh nghiệm hơn 25 năm đồng hành cùng CĐS ngành Y tế, hơn 36 năm đồng hành CĐS cùng doanh nghiệp Việt nam và trên thế giới FPT mong muốn được đề xuất các ý tưởng chiến lược và cam kết đồng hành với Khánh hòa

# Y tế số – CDS – CMCN: chuyển đổi/ transformation



## 1970 – 2000 Health IT

- Máy vi tính xuất hiện
- Triển khai một số ứng dụng trong bệnh viện (Chủ yếu phục vụ các công việc hành chính)



## 2000 - 2020 E-Health

- Gia tăng bệnh mạn tính
- Gia tăng nhu cầu truy cập thông tin trên Internet
- Xu thế thương mại điện tử, chia sẻ thông tin y tế qua mạng.



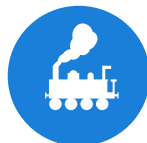
## 2020+ Digital Health

- Các công nghệ hiện đại: IoT, AI, Big Data, Machine Learning, Virtual Reality, Health Apps, TeleHealth, ...
- Nhu cầu cung cấp, sử dụng dịch vụ y tế trực tuyến.



## 1950 - 1960 Mainframe Computer

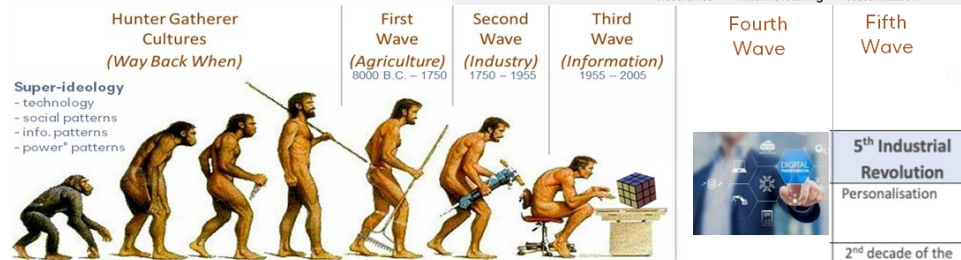
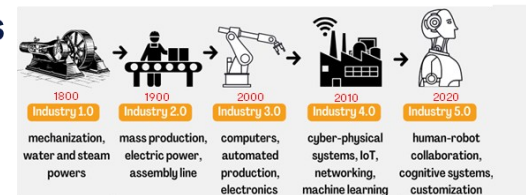
- Lập trình bằng ngôn ngữ máy
- Ít tác động đến lĩnh vực y tế



	DIGITIZATION	DIGITALIZATION	DIGITAL TRANSFORMATION
<b>Focus</b>	Data conversion	Information processing	Knowledge leveraging
<b>Goal</b>	Change analog to digital format	Automate existing business operations and processes	Change company's culture, the way it works and thinks
<b>Activity</b>	Convert paper documents, photos, microfilms, LPs, films, and VHS tapes to digital format	Creation of completely digital work processes	Creation of a new digital company or transformation to a digital one
<b>Tools</b>	Computers and conversion/encoding equipment	IT systems and computer applications	Matrix of new (currently disruptive) digital technologies
<b>Challenge</b>	Volume Material	Price Financial	Resistance to change Human resource
<b>Example</b>	Scanning paper-based registration forms 	Completely electronic registration process 	Everything electronic, from registration to content delivery 

## WAVES/ INDUSTRIAL REVOLUTIONS

Paradigm Shifts



"The illiterate of the 21st century will not be those who cannot read and write, but those who cannot learn, unlearn, and relearn."

Toffler's Waves	Agricultural	Industrial	Technological
<b>Key Commodity</b>	Land	Capital	Data
<b>TechnoSphere</b>	Man-imal	Fossil	Bio-Tech
<b>Energy</b> .....	Man-imal	Fossil	Bio-Tech
<b>Production</b> .....	Crafted/Self Use	Mass/Exchange	Prosumptive
<b>Distribution</b> .....	Restricted	Mass	Specialized
<b>Marketing</b>	1:1/ Barter	Product-centric	Customer-centric
<b>InfoSphere</b>	Information.....	Interpersonal	Mass-Mediated
<b>SocioSphere</b>	Relationships	Spiritual	Contractual
<b>Business</b>	Indiv./Partnership	Corporation/Bureaucratic	Conglomerate/Ad Hoc
<b>SocioSphere</b>	Relationships	Spiritual	Contractual
<b>Family</b> .....	Extended	Nuclear	Expanded
<b>Education</b>	Illitist	In Mass/Standardized	Specialized/Life-Long
<b>PowerSphere</b>	Authority.....	Inherent	Elected
<b>PsychoSphere</b>	Identity.....	Inherited	Divided
			Self Defined/Discovered

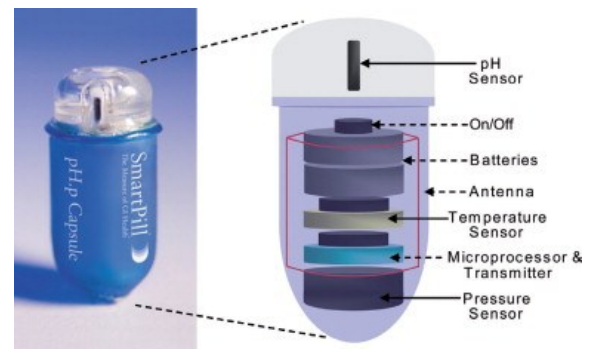
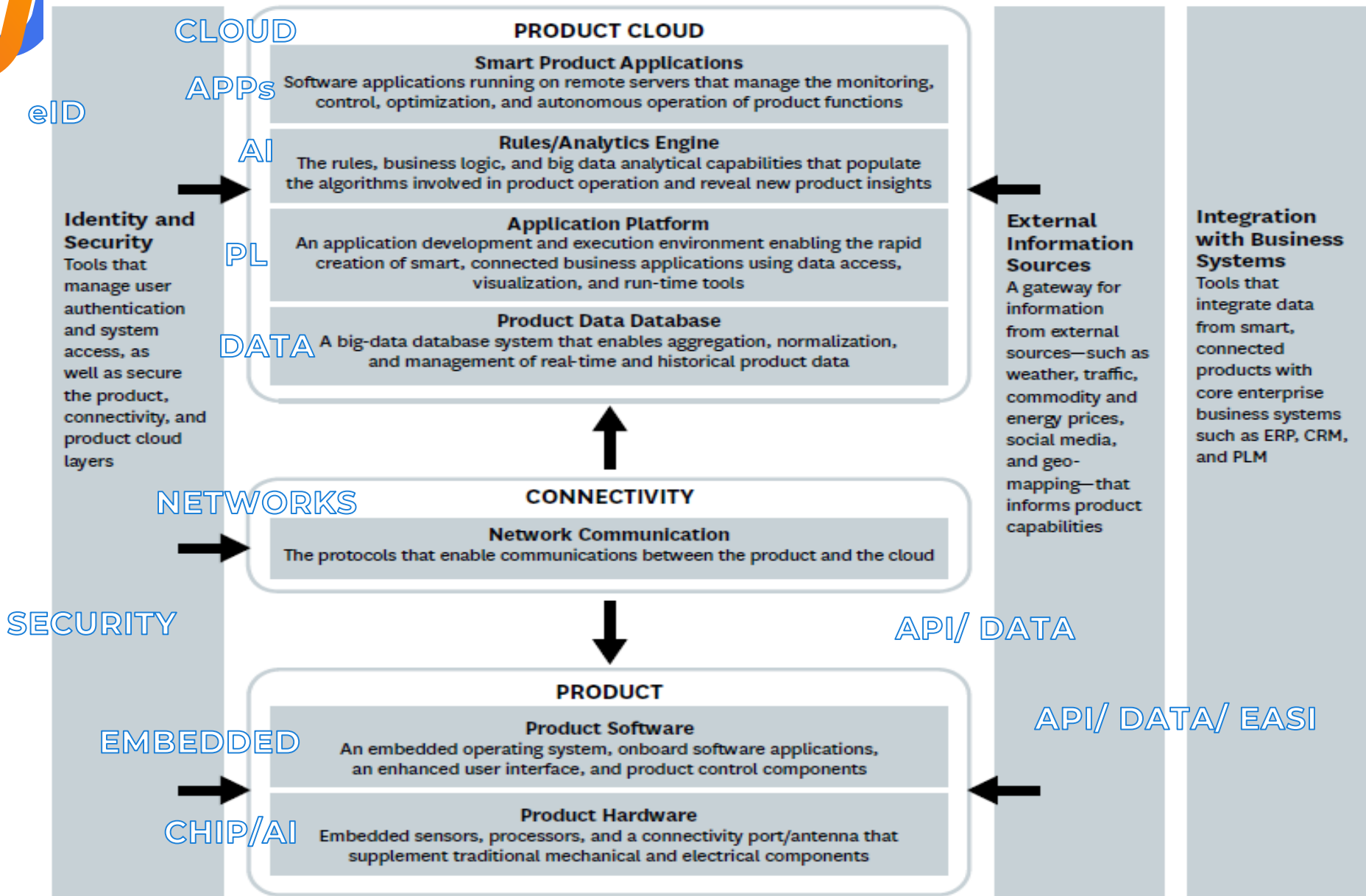
• I am proud to have met Mr. Toffler several times over the years. He was always gracious and informative.

• Once I asked him "What is the fourth wave?"

• He said the fourth wave involves biology (genomes, DNA, etc) and is the next stage of human evolution.

Doug Burke

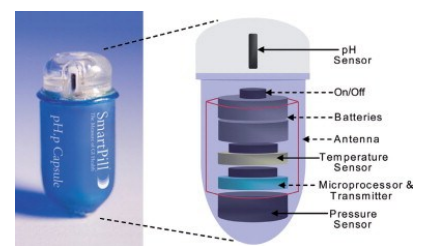
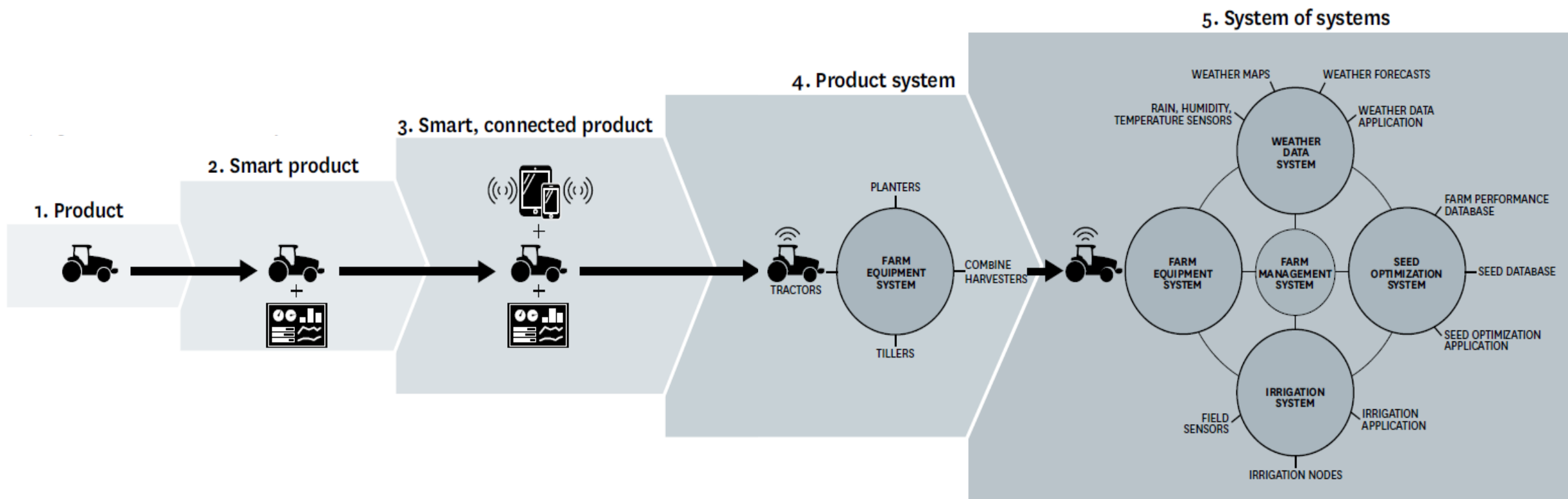
# Cần hình dung lại công nghệ trong sản phẩm



Source: HBR, FPT IS



# Cần hình dung lại hệ thống, hệ thống của hệ thống

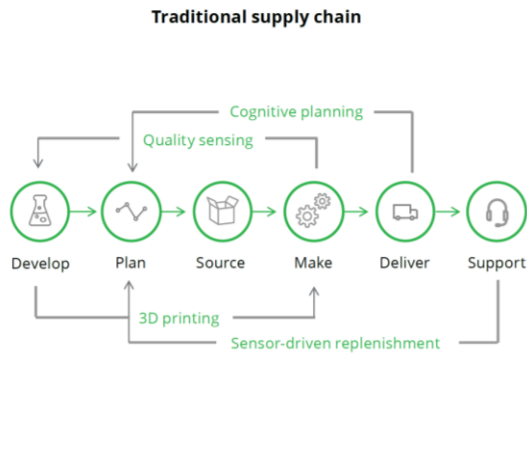


## Digital health technologies

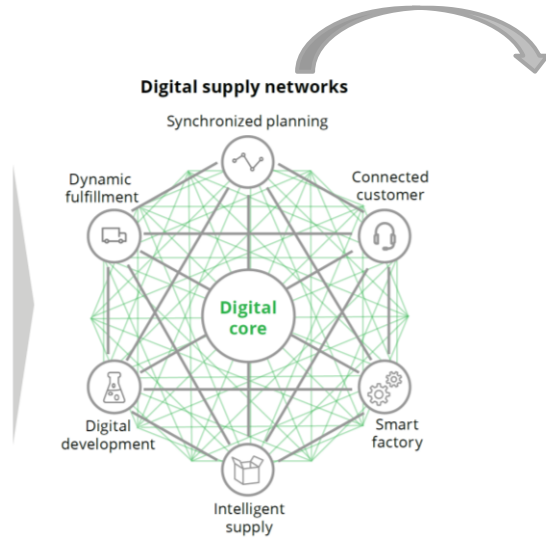


Source: HBR, FPT IS

# Cần hình dung lại Chuỗi Cung Ứng

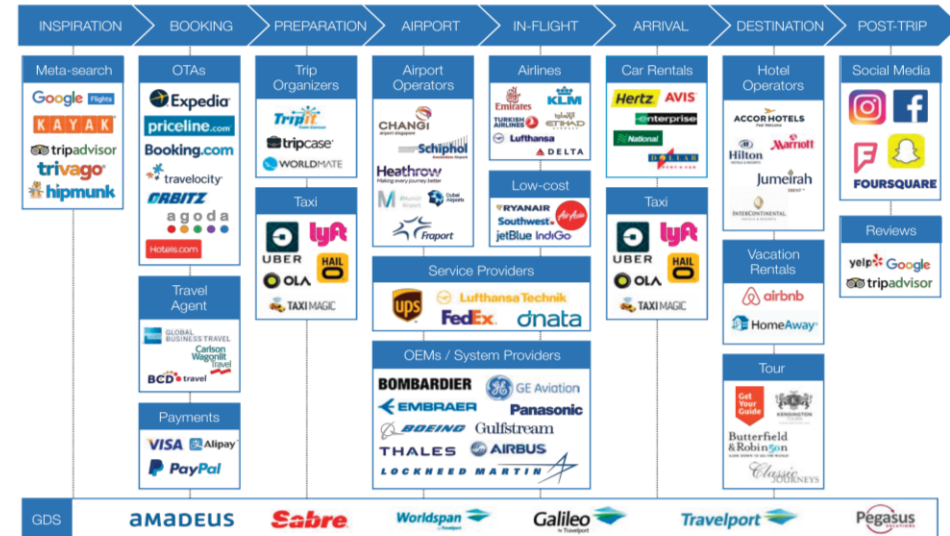


Source: Deloitte analysis.



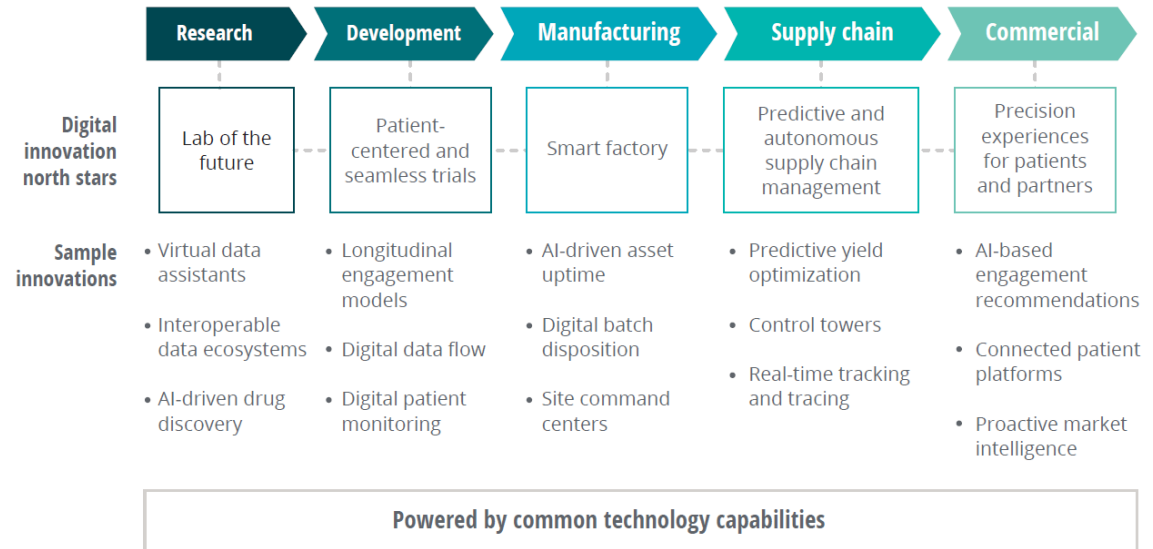
Deloitte University Press | [dupress.deloitte.com](http://dupress.deloitte.com)

Figure 1: The holistic supply chain.



Source: World Economic Forum/Accenture analysis

Enabled by leapfrog digital innovation



Source: Deloitte Consulting LLC.

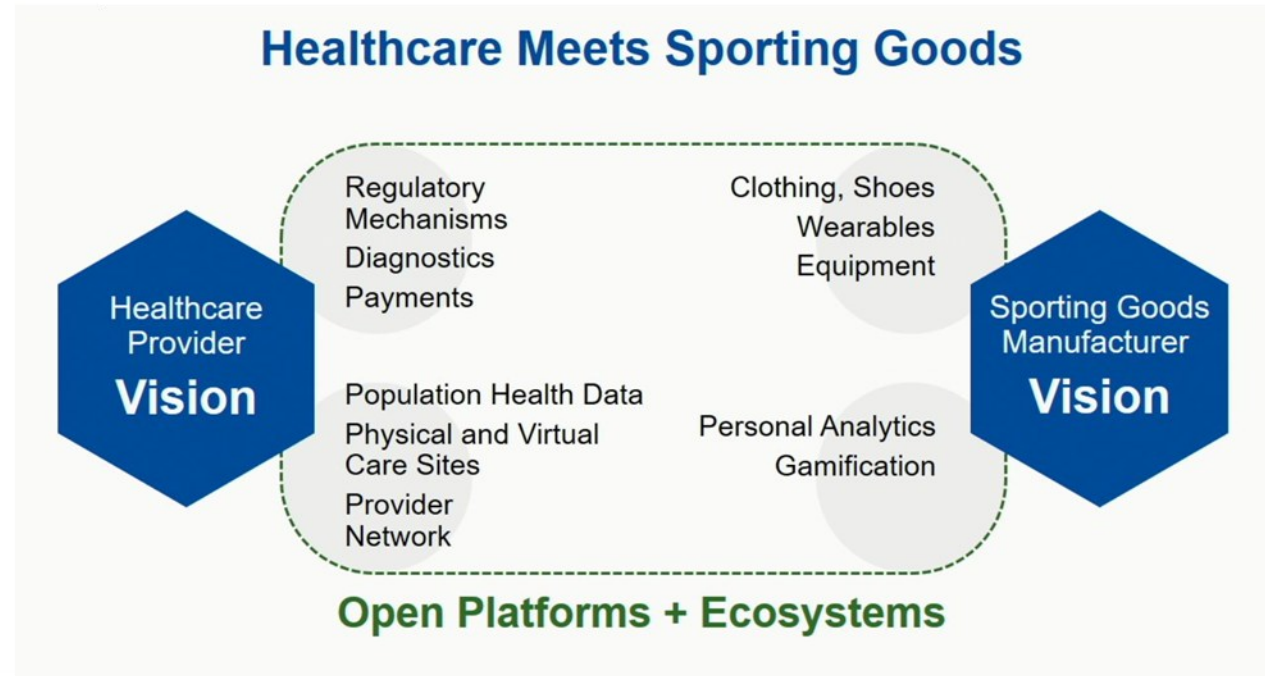
# Cơ hội là rất lớn cho một ngành khi Chuyển đổi số Ngành



## From hi-tech to industry-tech



Every organization must become a technology/digital company in the new marketplace

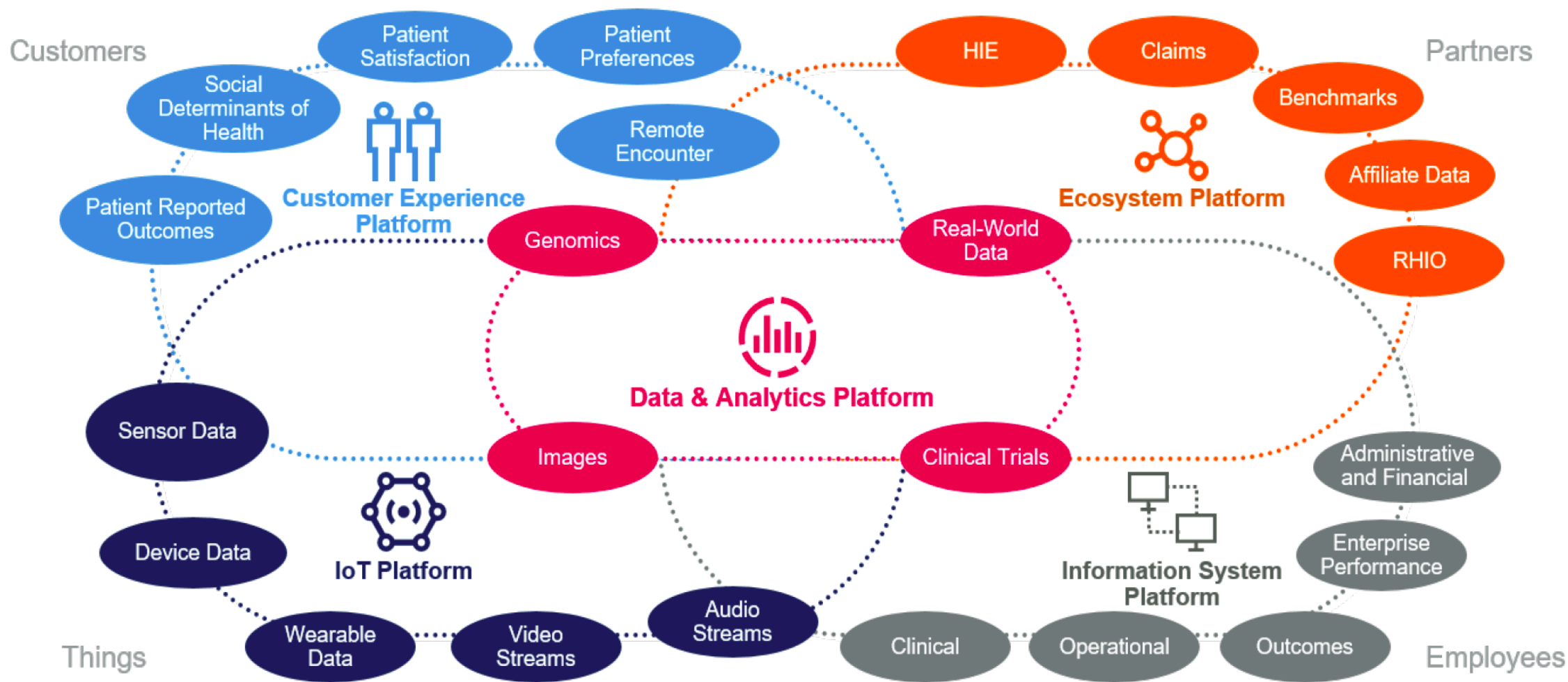


**Convergence Opportunities**



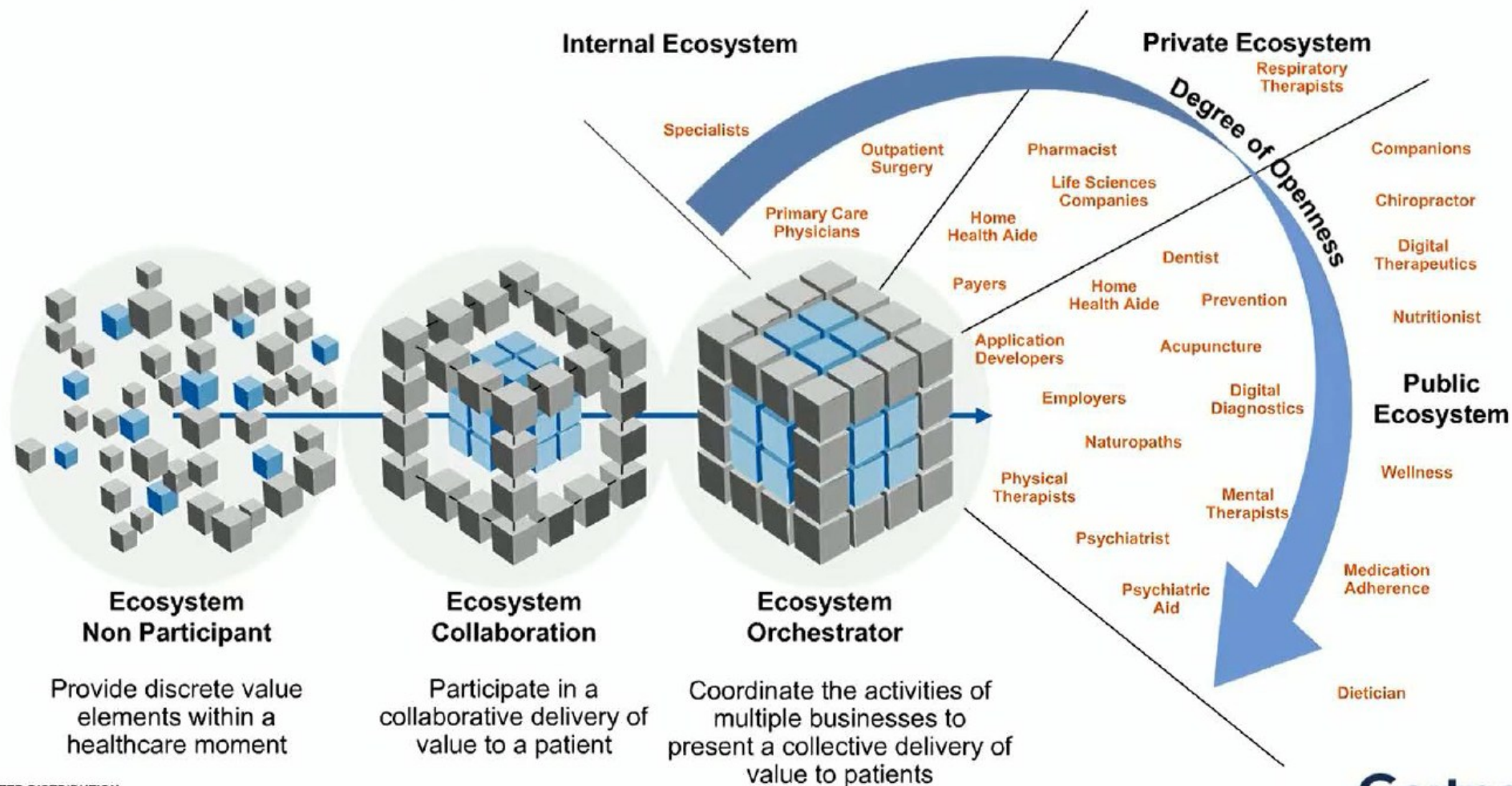


# Nền tảng Công nghệ cho Nhà cung cấp d/v CSSK Số





# Cần sẵn sàng cho Mô hình kinh doanh Chia sẻ/ Mở

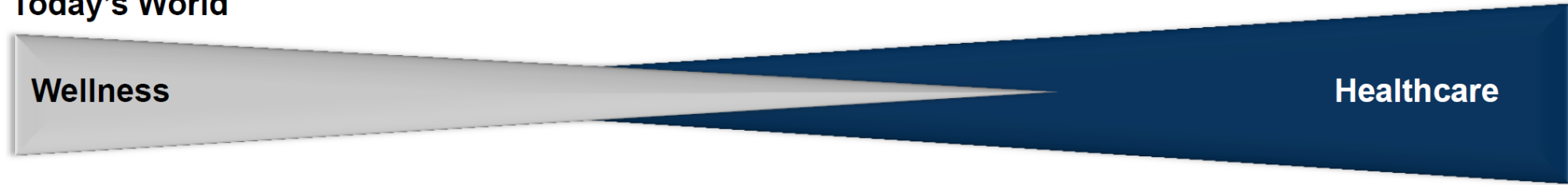


RESTRICTED DISTRIBUTION  
 © 2019 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

**Gartner**

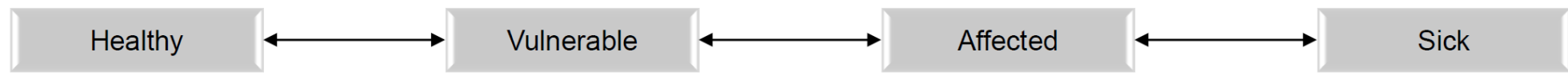
# Sự dịch chuyển sang “Sức khỏe toàn diện”

## Today's World



Personal Coaching      Communication/ Information Services      Preventive Services      Education      Physical Exams      Disease Management      Clinical Diagnostics and Therapeutics

### Healthcare Today



### Future Healthcare

## Future System



Consumer Products      Medical Health Spas      Complementary and Alternative Medicines      Integrated Health Solutions

Source: Frost & Sullivan

# Nội dung

## Chuyển đổi số của chuỗi cung ứng sang mạng lưới cung ứng số

CĐS đã và đang làm thay đổi cách chúng ta tạo ra và sử dụng sản phẩm cũng như chuỗi cung ứng trong đó có ngành Y tế/ CSSK

### Các bài học CĐS thành công

Các mô hình và bài học thành công trong và ngoài nước cho Khánh hòa

### Đề xuất Chiến lược và Cam kết đồng hành

Với kinh nghiệm hơn 25 năm đồng hành cùng CĐS ngành Y tế, hơn 36 năm đồng hành CĐS cùng doanh nghiệp Việt nam và trên thế giới FPT mong muốn được đề xuất các ý tưởng chiến lược và cam kết đồng hành với Khánh hòa

# Bài học Chuyển đổi/ CDS ngành Y tế

- Hàn Quốc:** cơ sở dữ liệu quốc gia kết nối bệnh viện – bảo hiểm – dược phẩm – dân cư.
- Estonia:** mô hình chính phủ điện tử toàn diện trong y tế.
- UAE:** bệnh viện thông minh, AI chẩn đoán, chăm sóc từ xa.
- Liên minh châu Âu (EU):** đang triển khai mạnh mẽ mô hình European Health Data Space (EHDS) như một phần của European Data Spaces. Đây là hệ sinh thái dữ liệu liên quốc gia giúp kết nối bệnh án, quản lý dược phẩm, nghiên cứu và an toàn sức khỏe cộng đồng.
- TP.HCM, Bình Dương, Đà Nẵng:** triển khai eHealth, bệnh án điện tử, truy xuất thuốc, hệ thống cảnh báo sớm dịch.

Tiêu chí	Jeollanam-do (Hàn Quốc)	Khánh Hòa – Ninh Thuận (Việt Nam)
Quy mô dân số	• ~1,8 triệu	• ~1,4 triệu (sau sáp nhập)
Đặc điểm địa lý	• Ven biển, đảo, khí hậu thuận lợi	• Duyên hải miền Trung, có nhiều đảo, phát triển du lịch biển
Kinh tế trụ cột	• Du lịch, y tế nghỉ dưỡng, nông nghiệp công nghệ cao	• Du lịch, cảng biển, y tế chất lượng cao, năng lượng tái tạo
Vị trí vùng	• Nam bán đảo Hàn Quốc	• Trung tâm duyên hải Nam Trung Bộ Việt Nam
Hạ tầng y tế	• Bệnh viện tinh, trường ĐH y, viện nghiên cứu	• BV tinh, Vinmec, ĐH Y Dược Khánh Hòa

### Số hóa hệ thống chăm sóc sức khỏe cộng đồng

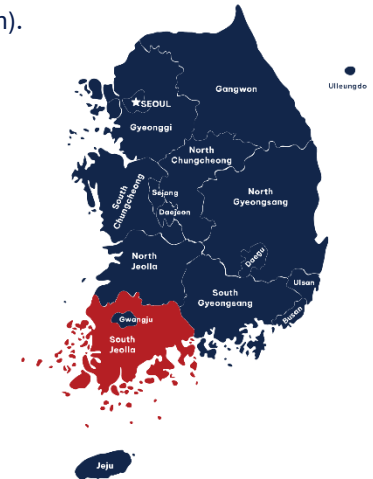
- Tích hợp dữ liệu bệnh án từ bệnh viện tuyến huyện đến tuyến tỉnh và Trung ương (HIS → nền tảng tỉnh → quốc gia).
- Dữ liệu kết nối với nền tảng y tế quốc gia của Hàn Quốc (NHIS – National Health Insurance System).
- Áp dụng mã định danh bệnh nhân, mã thuốc (GS1), dữ liệu chuẩn HL7/FHIR.

### AI & Telemedicine

- Triển khai hệ thống AI cảnh báo bệnh mạn tính (tiểu đường, tim mạch) tại tuyến xã.
- Bác sĩ tỉnh có thể theo dõi từ xa qua camera + thiết bị đeo thông minh.
- Ứng dụng “smart elderly care” hỗ trợ người già, vùng đảo bằng thiết bị kết nối và chatbot y tế.

### Dữ liệu cho quản lý Nhà nước và phản ứng y tế

- Truy xuất nguồn gốc thuốc qua RFID/QR.
- Phân tích dữ liệu theo thời gian thực để cảnh báo sớm dịch cúm, Covid, sốt xuất huyết.
- Hệ thống dashboard cho Sở Y tế và Chính quyền tỉnh quản lý tình hình bệnh tật, nhân lực, thiết bị.



Chi số	Trước CDS	Sau CDS (3 năm)
Tỷ lệ liên thông hồ sơ bệnh án	• ~20%	• >95% (toàn tỉnh)
Tỷ lệ theo dõi từ xa người cao tuổi	• <10%	• >60% người trên 70 tuổi
Thời gian phát hiện ổ dịch	• 3–5 ngày	• 1–2 ngày (real-time)
Hài lòng người dân về y tế địa phương	• 65%	• 88% (theo khảo sát tỉnh 2023)

# Cần có cách tổ chức thực hiện CDS phù hợp, hiệu quả

## EUROPEAN HEALTH DATA SPACE

#EUDigitalHealth

APRIL 2024

### OBJECTIVES

- ✓ Empower individuals through better digital access to their personal health data;
- ✓ Support free movement by ensuring that health data follow people;
- ✓ Set up strict rules for the use of anonymised, or pseudonymised health data for research, innovation and policy-making.

**Better diagnosis and treatment:**

- improved patient safety
- continuity of care
- improved healthcare efficiency

Empower **individuals** to have control over their health data

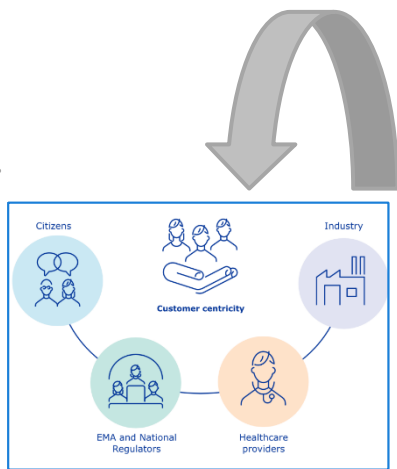


Assist **policy makers and regulators** in accessing relevant health data

Enable **health professionals** to have access to relevant health data

Facilitate access to health data for **researchers and innovators**

**Better health policy, greater opportunities for research and innovation**



### GROWTH POTENTIAL OF THE HEALTH DATA ECONOMY



€5.5 billion

In savings in the EU over ten years from better access and exchange of health data in **healthcare**



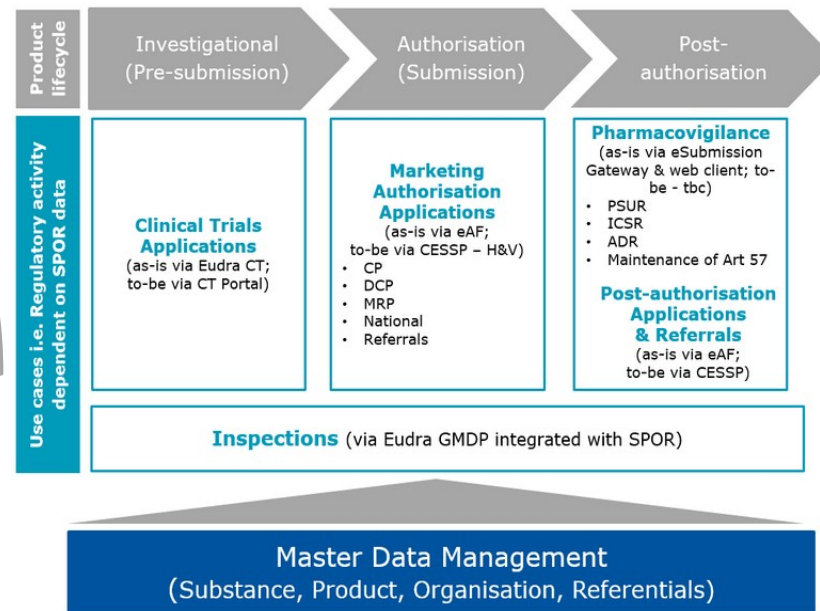
20-30%

Additional growth of the digital health market



€5.4 billion

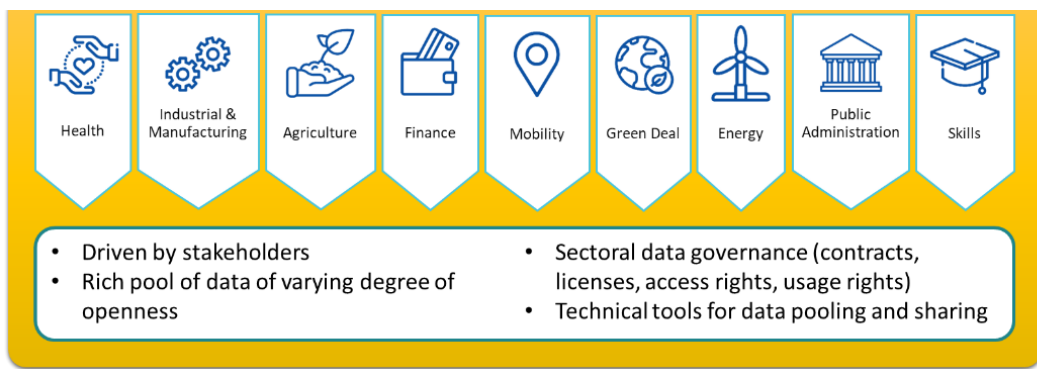
In savings in the EU over ten years from better use of health data **for research, innovation and policy making**



eHealth

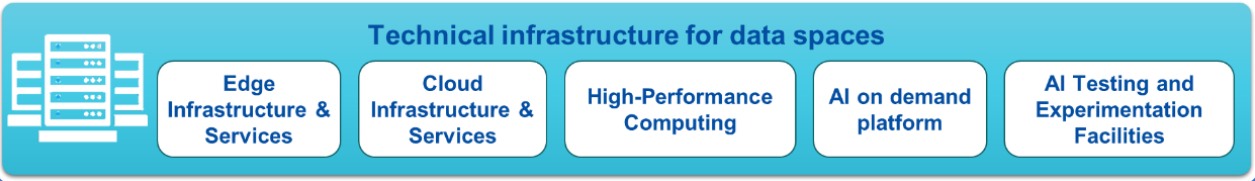
Falsified Medicines

Future EU initiatives that will depend on SPOR data



Personal data spaces

High Value Datasets from public sector





Indonesia to Become World's Fourth Largest Economy by 2050



## Tồn tại (2021)

- Thiếu quy định pháp lý về bảo vệ dữ liệu, tiêu chuẩn hóa dữ liệu, quyền riêng tư & quyền của người bệnh.
- Thiếu cơ sở hạ tầng CNTT: >80% cơ sở y tế chưa được tiếp cận công nghệ số, nhiều vùng vẫn ghi chép thủ công.
- Khó khăn trong việc tích hợp: dữ liệu phân mảnh, rời rạc.
- Chất lượng dữ liệu thấp và không đầy đủ.

## Mục tiêu & tầm nhìn:

Xây dựng một hệ thống y tế mạnh mẽ, công bằng và hiệu quả thông qua dữ liệu và công nghệ.

## Định hướng giải pháp:

Xây dựng các nền tảng cốt lõi:

- Indonesia Health Service (IHS), nền tảng tích hợp & thu thập dữ liệu chuẩn hóa toàn diện từ các ứng dụng hiện có
  - Citizen Health App: Hồ sơ sức khỏe cá nhân, giúp người dân theo dõi sức lịch sử sức khỏe & nhận khuyến nghị cá nhân hóa
- Tích hợp & chuẩn hóa dữ liệu
    - Kho dữ liệu y tế quốc gia (One Health Data)
    - EMR sử dụng tiêu chuẩn: HL7 FHIR, DICOM, LOINC, SNOMED CT, ICD, ...
  - TeleMedicine
  - Ứng dụng Phân tích dữ liệu lớn & AI
  - Phát triển công nghệ sinh học

Nguồn: Chiến lược Chuyển đổi số y tế 2024, Bộ Y tế Indonesia, 2021.

# Một số khuyến nghị



Từ kinh nghiệm thực tiễn các quốc gia trên thế giới và khuyến nghị của Tổ chức Y tế thế giới (WHO) cùng kinh nghiệm của FPT trong hơn 25 năm đồng hành CDS Y tế chúng tôi đưa ra một số khuyến nghị:

- Hoàn thiện hành lang pháp lý về y tế số
- Đầu tư nâng cấp hạ tầng CNTT y tế
- Xây dựng nền tảng tích hợp & chuẩn hóa dữ liệu y tế đáp ứng khả năng kết nối, liên thông chia sẻ dữ liệu giữa các hệ thống thông tin y tế trong nước và quốc tế
- Xây dựng các hệ thống cốt lõi: định danh số, đăng ký người hành nghề y dược, đăng ký cơ sở cung cấp dịch vụ y tế, thuật ngữ y khoa
- Xây dựng CSDL quốc gia về y tế, CSDL mở (phục vụ đào tạo, nghiên cứu khoa học, ứng dụng AI)
- Ứng dụng các công nghệ số tiên tiến: AI, phân tích dữ liệu lớn, IoT, ...
- Áp dụng các tiêu chuẩn quốc tế về CNTT y tế: HL7, FHIR, DICOM, ICD, SNOMED CT, LOINC, RxNorm, ...
- Bảo mật & quyền riêng tư dữ liệu y tế.
- Đào tạo, tập huấn năng lực y tế số cho nhân lực y tế
- Tăng cường hợp tác công tư, hợp tác quốc tế
- Phát triển Y tế cần tích hợp với Chiến lược/ Tầm nhìn/ Quy hoạch của Quốc gia/ Địa phương cũng như hội nhập quốc tế và phát triển Y tế mở rộng như một ngành công nghiệp/ kinh tế

# Nội dung

## Chuyển đổi số của chuỗi cung ứng sang mạng lưới cung ứng số

CĐS đã và đang làm thay đổi cách chúng ta tạo ra và sử dụng sản phẩm cũng như chuỗi cung ứng trong đó có ngành Y tế/ CSSK

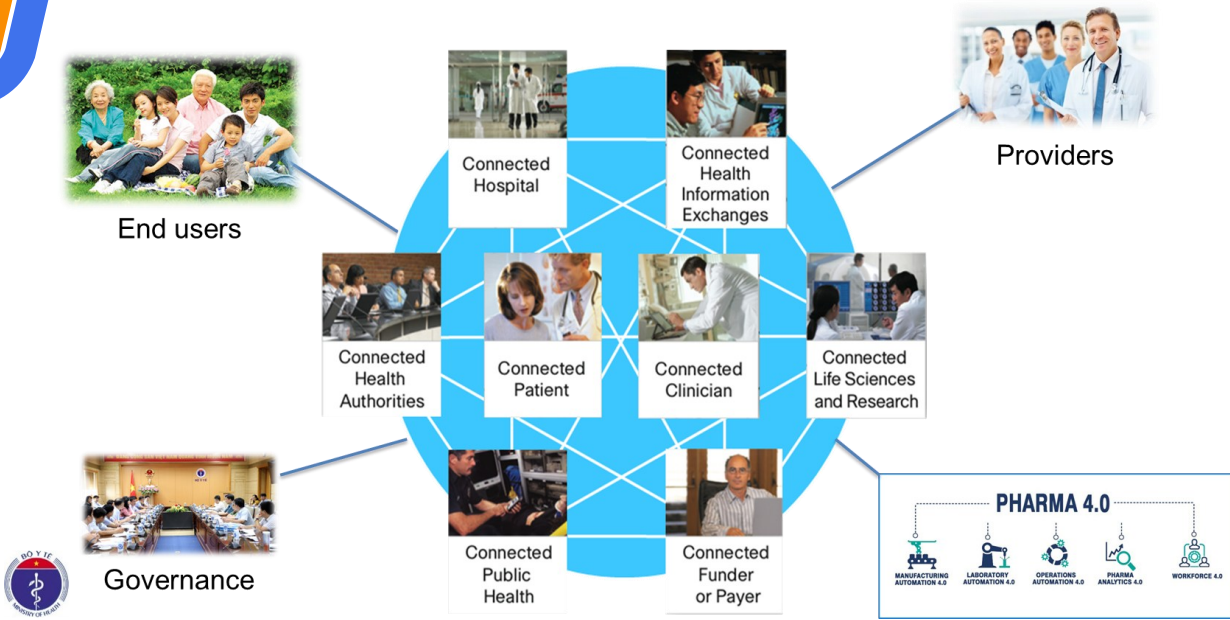
## Các bài học CĐS thành công

Các mô hình và bài học thành công trong và ngoài nước cho Khánh hòa

## Đề xuất Chiến lược và Cam kết đồng hành

Với kinh nghiệm hơn 25 năm đồng hành cùng CĐS ngành Y tế, hơn 36 năm đồng hành CĐS cùng doanh nghiệp Việt nam và trên thế giới FPT mong muốn được đề xuất các ý tưởng chiến lược và cam kết đồng hành với Khánh hòa

# Chuyển đổi Y tế Việt nam trong Kỳ nguyên Vươn mình



**TỔNG BÍ THƯ TÔ LÂM**

**"BỘ TƯ TRỤ CỘT"  
GIÚP ĐẤT NƯỚC "CẤT CÀNH"**

**NGHỊ QUYẾT 66-NQ/TW HOÀN THIỆN THỂ CHẾ PHÁP LUẬT MINH BẠCH, HIỆN ĐẠI, BẢO ĐẢM QUYỀN CON NGƯỜI VÀ QUYỀN CÔNG DÂN**

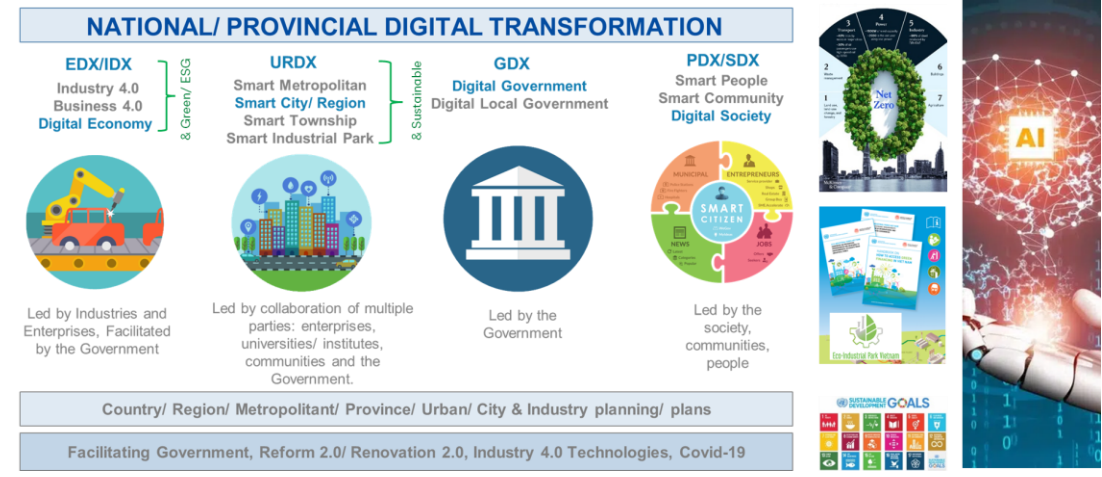
**NGHỊ QUYẾT 57-NQ/TW XÁC ĐỊNH KHOA HỌC, CÔNG NGHỆ, ĐỔI MỚI SÁNG TẠO VÀ CHUYỂN ĐỔI SỐ LÀ TRỤ CỘT TĂNG TRƯỞNG MỚI**

**NGHỊ QUYẾT 59-NQ/TW MỞ RỘNG KHÔNG GIAN PHÁT TRIỂN THÔNG QUẢ HỘI NHẬP QUỐC TẾ CHỦ ĐỘNG, TÍCH CỰC**

**NGHỊ QUYẾT 68-NQ/TW XÁC ĐỊNH KINH TẾ TƯ NHÂN LÀ ĐỘNG LỰC QUAN TRỌNG NHẤT CỦA NỀN KINH TẾ**

- Ngành Y tế không chỉ đối diện các thách thức cũ như thuốc giả, thiếu thuốc, chi phí thuốc mà còn cần phải tham gia chuyển đổi toàn diện
- Cần quyết tâm cao trong Chuyển đổi Số từ Lãnh đạo: Think Big, Smart Mart, Scale Fast
- Nghiên cứu học tập từ các bài học thành công cấp quốc gia như Hàn quốc, Estonia, UAE chính quyền trung ương tạo ra khung pháp lý, đầu tư hạ tầng, và đồng hành với doanh nghiệp trong toàn bộ quá trình số hóa hệ thống y tế, chăm sóc sức khỏe.

## Ba làn sóng Chuyển đổi: Xanh – Số - Thông Minh





# Ý tưởng Chiến lược Chuyển đổi Y tế Khánh Hòa

## Chiến lược phát triển Y tế số – thông minh

Mục tiêu: số hóa toàn diện hệ thống y tế, vận hành dựa trên dữ liệu và công nghệ thông minh.

- Xây dựng hạ tầng nền tảng số y tế cấp tỉnh.
- Triển khai hồ sơ sức khỏe điện tử, bệnh án số liên thông.
- Ứng dụng AI, IoT, Cloud trong theo dõi sức khỏe, cảnh báo dịch bệnh.

## Chiến lược phát triển Y tế chất lượng cao & toàn diện

Mục tiêu: đưa Khánh Hòa trở thành trung tâm y tế chất lượng cao phục vụ du lịch – nghỉ dưỡng – hồi phục.

- Hợp tác quốc tế trong đào tạo, dịch vụ phục hồi chức năng.
- Phát triển trung tâm vật lý trị liệu, y học cổ truyền hiện đại.
- Chuẩn hóa dịch vụ y tế phục vụ khách nước ngoài.

## Chiến lược phát triển nhân lực Y tế vùng

Mục tiêu: đào tạo – thu hút – giữ chân đội ngũ y tế chất lượng cao, phân bố đều theo địa hình vùng.

- Đào tạo tại chỗ, liên kết với đại học quốc tế.
- Ưu đãi định hướng với nhân lực Y tế cho đảo, vùng núi.
- Xây dựng lộ trình nghề nghiệp, hệ thống học tập số nội bộ.

## Chiến lược phát triển Y tế vùng biển đảo và địa hình đặc thù

Mục tiêu: đảm bảo chăm sóc sức khỏe bền vững cho ngư dân, quân dân biển đảo, vùng sâu vùng xa.

- Hệ thống chăm sóc sức khỏe từ xa (telemedicine) cho Trường Sa, Khánh Sơn, Bác Ái.
- Triển khai thiết bị đeo, AI giám sát bệnh mãn tính từ xa.
- Kết nối trực tuyến với bệnh viện trung ương và quân y.

## Chiến lược liên kết y tế – năng lượng – nông nghiệp xanh

Mục tiêu: đảm bảo y tế an toàn và thích ứng với mô hình phát triển xanh.

- Ứng phó y tế với môi trường năng lượng tái tạo (điện mặt trời, gió).
- Hệ thống cảnh báo sớm bệnh do thời tiết, nhiệt độ (dữ liệu khí hậu + y tế).
- Y tế nông thôn thông minh phục vụ vùng sản xuất công nghệ cao.

## Chiến lược quản trị Y tế hiện đại – đa ngành

Mục tiêu: hiện đại hóa quản lý Y tế, tích hợp dữ liệu – tài chính – pháp lý – hành chính.

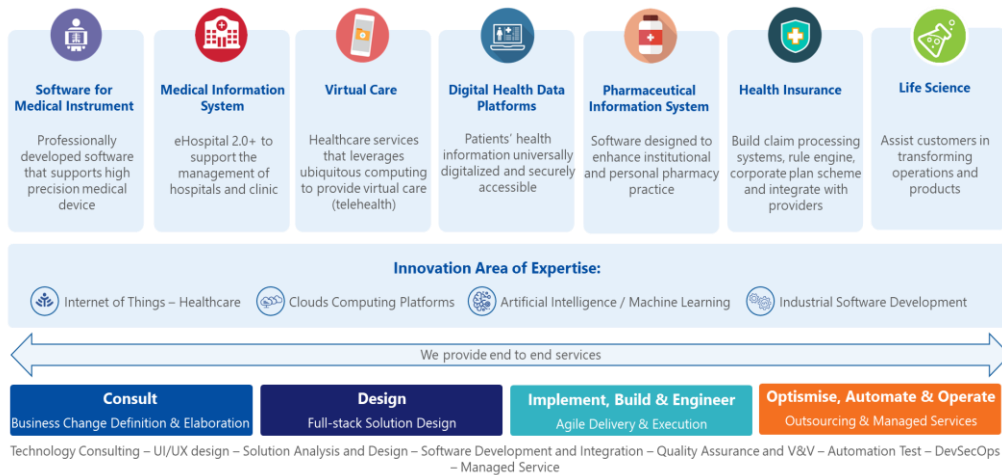
- Xây dựng Trung tâm điều hành Y tế thông minh (IOC).
- Hệ thống quản trị ngân sách y tế theo kết quả (RBM).
- Kết nối ngành Y tế với Tài chính – Nội vụ – GTVT – Công an – Quân đội – Du lịch.



# FPT cam kết đồng hành cùng Khánh hòa CDS ngành Y tế



Trụ cột	Nghị quyết	Đề xuất cho CDS Y tế Khánh Hòa
Chuyển đổi số, đổi mới sáng tạo	NQ 57-NQ/TW	<ul style="list-style-type: none"> <li>Số hóa/ CDS bệnh viện, hồ sơ sức khỏe điện tử, trí tuệ nhân tạo (AI) hỗ trợ/ nâng cao quản lý, chẩn đoán, điều trị, phòng ngừa ở cả 3 mức: CQQL, Bệnh viện/ CSKCB, Cộng đồng</li> <li>CDS doanh nghiệp liên quan chuỗi giá trị ngành Y tế liên kết với chuỗi giá trị khác như Du lịch, Nông nghiệp, FDI, Giáo dục, R&amp;D, ...</li> <li>Phát triển nguồn nhân lực MedTech, liên kết FPT AI Center/ Factory, phổ cập AI</li> </ul>
Phát triển kinh tế tư nhân	NQ 68-NQ/TW	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hợp tác công – tư trong đầu tư hạ tầng công nghệ, bệnh viện thông minh, nền tảng y tế số, doanh nghiệp dược thông minh</li> <li>Hợp tác công – tư trong đầu tư xây dựng nền tảng hệ sinh thái dữ liệu – đổi mới sáng tạo ngành Y tế hướng đến Wellness/ Sức khỏe toàn diện</li> </ul>
Nâng cao hiệu lực, hiệu quả bộ máy nhà nước	NQ 66-NQ/TW	<ul style="list-style-type: none"> <li>Điều hành y tế thông minh cấp tỉnh, quản trị dữ liệu dựa trên dashboard theo dữ liệu thời gian thực</li> <li>Tích hợp với IOC của Khánh hòa cho phục vụ điều hành chung</li> </ul>
Hội nhập quốc tế, phát triển vùng	NQ 59-NQ/TW	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chuẩn hóa dữ liệu theo GS1/IDMP/HL7, kết nối vùng duyên hải, thu hút chuyên gia quốc tế cho chuỗi giá trị Healthcare/ Wellness</li> </ul>



**Market Presence:**

- 30M+ Healthcare customers
- 300+ Hospitals & clinics
- 20+ Pharmaceutical customers
- 10+ Provincial/ Main City customers

**Solutions:**

- Hospital Management+ (FPT.eHOSPITAL® 2.0+)
- Nurse application (NUCIA)
- Patient application (Patio)

**Other Solutions:**

- Bộ giải pháp FPT DX Suite cho Doanh nghiệp ngành Dược
- Nền tảng QL Dược Quốc gia
- FPT.dPlat Patient Data Platform
- AZINSU Insurance e-Claim

**Partners:** Powers by (Logos of various partners)

**Market Statistics (Vietnam):**

- 32 State own hospital (5,000 beds)
- 4 State own special grade hospital (7,000 beds)
- 12 Private own hospital (2,200 beds)
- 27 State own hospital (9,000 beds)
- 11 Private own hospital (2,200 beds)
- 140+ Clinics & medical facilities
- 4 Military own hospital (2,500 beds)
- 30 State own hospital (18,000 beds)
- 32 Private own hospital (6,200 beds)
- 2 Healthcare Corporation (44 facilities nationwide)



Xin Cảm ơn

Be Innovative - Be Green - Be AI

Green - Be AI

